

# Calculadora de Custo de Decisao Lenta

*Quanto custa a decisao que esta esperando o momento certo para ser tomada?*

## A premissa

Decisao lenta nao e neutra. Ela tem preco. O problema e que esse preco raramente e calculado antes de aprovar 'mais tempo para avaliar'. Esta calculadora quantifica o custo real em tres dimensoes.

0  
1

## Custo de Capacidade Reduzida

Area sem lideranca opera abaixo da capacidade total. Esse gap tem valor mensuravel.

FORMULA	SEUS NUMEROS	EXEMPLO
Receita trimestral da area (R\$)	R\$ _____	R\$ 2.000.000
Gap de capacidade sem lider (%)	_____ % (tipico: 25-35%)	30%
Semanas de atraso na decisao	_____ semanas	17 semanas (4 meses)
<b>= CUSTO DE CAPACIDADE</b>	<b>R\$ _____</b>	<b>R\$ 392.000</b>

0  
2

## Risco de Perda de Pessoas-Chave

Indefinicao prolongada aumenta probabilidade de saida de seniors. Cada saida custa 1,5x a 2x o salario anual.

FORMULA	SEUS NUMEROS	EXEMPLO
---------	--------------	---------

Seniors em risco de saída	_____ pessoas	2 pessoas
Salario anual medio (R\$)	R\$ _____	R\$ 180.000
Multiplicador de custo de saída	_____ x (usar 1,5 a 2,0)	1,5x
<b>= RISCO DE SAIDA</b>	<b>R\$ _____</b>	<b>R\$ 540.000</b>

0  
3

### Custo do Processo Seletivo Arrastado

Processo longo tem custo direto: horas de gestores, assessoria de recrutamento e overhead administrativo.

FORMULA	SEUS NUMEROS	EXEMPLO
Horas de gestores/semana no processo	_____ horas	6 horas
Custo/hora medio dos gestores (R\$)	R\$ _____/hora	R\$ 200
Fee de assessoria (se aplicavel)	R\$ _____	R\$ 80.000
<b>= CUSTO DO PROCESSO</b>	<b>R\$ _____</b>	<b>R\$ 100.400</b>

### CUSTO TOTAL DA DECISAO LENTA

EXEMPLO

01 Custo de capacidade reduzida R\$ \_\_\_\_\_ R\$ 392.000

02 Risco de perda de seniors R\$ \_\_\_\_\_ R\$ 540.000

03 Custo do processo arrastado R\$ \_\_\_\_\_ R\$ 100.400

**TOTAL** R\$ \_\_\_\_\_ **R\$ 1.032.400**

Custo por semana de atraso R\$ \_\_\_\_\_ R\$ 60.729

**Nota metodologica:** Estimativas conservadoras. Gap de capacidade: 30% (referencia tipica: 25-35%).  
Custo de saida: multiplicador 1,5x (Harvard Business Review referencia 1,5-2,0x para posicoes senior).  
Custo de processo: apenas custos diretos, sem custo de oportunidade dos gestores envolvidos.

**Reinaldo Donadio**

[reinaldodonadio.com.br](http://reinaldodonadio.com.br)

Executivo de Marketing e  
Transformacao