

Calculadora — Custo de Nao Investir

Reinaldo Donadio

CALCULADORA: CUSTO DE NÃO INVESTIR

Como traduzir cortes de caixa em perda real de produtividade, margem e competitividade

Por que esta calculadora existe

Dado brutal: CFOs cortam R\$ 700k em “custos não-essenciais” (treinamento, contratação, tecnologia) para “guardar caixa”. Mas não medem o custo oculto: R\$ 3,2M perdidos em produtividade, turnover e ineficiência.

Esta calculadora revela quanto você está perdendo ao NÃO investir.

ÍNDICE

- 01 — Categoria 1: Cortar treinamento
- 02 — Categoria 2: Congelar contratações
- 03 — Categoria 3: Adiar transformação digital
- 04 — Consolidação: Dashboard de custo total
- 05 — Checklist de decisão: investir ou não?
- 06 — Cenários práticos (Startup, Empresa madura, Empresa em crise)
- 07 — Sobre esta calculadora

01 — CATEGORIA 1: CORTAR TREINAMENTO

Perguntas de diagnóstico

Quanto você gasta (ou gastaria) em treinamento por ano?	R\$ _____
Quantas pessoas no seu time?	_____
Qual a margem anual que esse time gera?	R\$ _____
Quanto tempo faz desde o último treinamento estruturado?	_____ meses

Cálculo do custo de NÃO treinar

Premissa: Produtividade cai 15–20% quando o time não é reciclado por 12+ meses.

Custo anual de treinamento	R\$ _____
Tamanho do time	_____ pessoas
Margem anual do time	R\$ _____
Queda de produtividade sem treino (conservador)	15%
Perda anual = Margem × 15%	R\$ _____ × 0,15 = R\$ _____
Custo de treinamento	R\$ _____
Custo de NÃO treinar	R\$ _____
Diferença (quanto você perde)	R\$ _____ - R\$ _____ = R\$ _____
ROI de treinar = (Economia ÷ Custo) × 100	ROI = (R\$ _____ ÷ R\$ _____) × 100 = _____ %

Exemplo

- Treinamento: R\$ 200k/ano
- Time: 50 pessoas
- Margem: R\$ 12M/ano
- Perda: R\$ 12M × 15% = R\$ 1,8M
- Diferença: R\$ 1,8M - R\$ 200k = R\$ 1,6M perdidos
- ROI de treinar: 800%

Regra de decisão

Se ROI for	Então
> 300%	Investir URGENTE (cada mês sem treino custa R\$ XXk)
100–300%	Investir este trimestre
< 100%	Analisar se treinamento é o gargalo real

02 — CATEGORIA 2: CONGELAR CONTRATAÇÕES

Perguntas de diagnóstico

Quantas vagas críticas estão abertas há 3+ meses?	_____
Quanto cada vaga geraria de margem mensal (estimativa)?	R\$ _____
Por quantos meses as vagas ficaram/ficarão congeladas?	_____ meses
Qual o custo de contratação por vaga?	R\$ _____

Cálculo do custo de congelar

Vagas congeladas	_____
Margem por vaga/mês	R\$ _____
Tempo congelado (meses)	_____
	_____ x R\$ _____ x _____ = R\$ _____
Perda direta = Vagas x Margem/mês x Meses	_____
	_____ vagas x R\$ _____ = R\$ _____
Custo de contratar (se fizesse hoje)	_____
Diferença (oportunidade perdida)	R\$ _____ - R\$ _____ = R\$ _____
	ROI = (R\$ _____ ÷ R\$ _____) x 100
ROI de contratar = (Ganho ÷ Custo) x 100	= _____ %

Exemplo

- Vagas congeladas: 4
- Margem por vaga: R\$ 10k/mês
- Tempo: 6 meses
- Perda: 4 x R\$ 10k x 6 = R\$ 240k
- Custo de contratar: 4 x R\$ 15k = R\$ 60k
- Diferença: R\$ 240k - R\$ 60k = R\$ 180k perdidos
- ROI de contratar: 300%

Custo oculto adicional: time sobrecarregado

Pessoas assumindo trabalho das vagas vazias	_____
Horas extras médias/mês	_____ horas
Custo hora (salário + encargos ÷ 160h)	R\$ _____
Tempo (meses)	_____
	_____ x _____ x R\$ _____
Custo de sobrecarga = Pessoas x Horas x Custo x Meses	x _____ = R\$ _____

Exemplo:

- 8 pessoas cobrindo 4 vagas
- 20h extras/mês cada
- Custo hora: R\$ 120
- Tempo: 6 meses

- Custo: $8 \times 20 \times R\$ 120 \times 6 = R\$ 115k$ adicionais

Total real da “economia”:

- Oportunidade perdida: R\$ 180k
- Sobrecarga: R\$ 115k

Total: R\$ 295k perdidos (vs R\$ 60k economizados)

03 — CATEGORIA 3: ADIAR TRANSFORMAÇÃO DIGITAL

Perguntas de diagnóstico

Qual o investimento necessário em tecnologia/automação?	R\$ _____
Quanto tempo/custo você perde mensalmente com processos manuais?	R\$ _____
Há quantos meses você está “avaliando” a decisão?	_____ meses
Qual o payback esperado da solução?	_____ meses

Cálculo do custo de adiar

Investimento em solução	R\$ _____
Custo mensal de ineficiência atual	R\$ _____
Tempo de adiamento (meses)	_____
Payback da solução (meses)	_____
Custo de adiar = Custo mensal × Meses adiados	R\$ _____ × _____ = R\$ _____
Se tivesse investido: Custo	R\$ _____
Economia após payback: (Meses adiados - Payback) × Custo mensal	(_____ - _____) × R\$ _____ = R\$ _____
	R\$ _____ + R\$ _____ = R\$ _____
Diferença (quanto você perdeu adiando)	_____

Exemplo

- Investimento: R\$ 3M
 - Ineficiência atual: R\$ 500k/mês
 - Adiou: 12 meses
 - Payback: 6 meses
- Custo de adiar: R\$ 500k × 12 = R\$ 6M
 - Se tivesse investido: Payback em 6 meses, economia de R\$ 3M nos últimos 6 meses
- Total perdido: R\$ 6M** (vs R\$ 3M que “guardou”)

Custo oculto competitivo

Perda de market share	_____ %
Receita anual	R\$ _____
	R\$ _____ × _____ % = R\$ _____
Perda de receita = Receita × Market share perdido	_____

04 — CONSOLIDAÇÃO: DASHBOARD DE CUSTO TOTAL

Preencha com os valores calculados nas seções anteriores.

Categoria	Economia aparente	Custo oculto real	Diferença (perda líquida)
Cortar treinamento	R\$ _____	R\$ _____	R\$ _____
Congelar vagas	R\$ _____	R\$ _____	R\$ _____
Adiar tecnologia	R\$ _____	R\$ _____	R\$ _____
TOTAL	R\$ _____	R\$ _____	R\$ _____

ROI de “guardar caixa”

Fórmula	$ROI = (Custo\ oculto - Economia) \div Economia \times 100$
Cálculo	$ROI = (R\$ ______ - R\$ ______) \div R\$ ______ \times 100 = ______%$

Interpretação

- Se ROI > 0%: Você está perdendo dinheiro "guardando caixa"
- Se ROI > 200%: ALERTA CRÍTICO – Cada R\$ 1 "economizado" custa R\$ 3+
- Se ROI > 400%: Decisão catastrófica

Exemplo real (consolidado)

- Economia total: R\$ 700k
- Custo oculto total: R\$ 3,2M
- Perda líquida: R\$ 2,5M

ROI de “guardar caixa”: -357%

05 — CHECKLIST DE DECISÃO: INVESTIR OU NÃO?

Antes de “cortar custos”, responda:

- **Calculei o custo de NÃO investir?** (usando esta calculadora)
- **Mapeei o impacto em produtividade?** (quanto tempo/dinheiro perdemos?)
- **Medi o impacto em turnover?** (pessoas vão sair por frustração?)
- **Avaliei o custo competitivo?** (concorrente está investindo e eu não?)
- **Defini prazo de reversão?** (se eu cortar agora, quando vou reinvestir?)

Regra de ouro

Se o custo oculto é 3x maior que a economia aparente,

“guardar caixa” não é prudência.

É sabotagem financeira disfarçada de gestão.

06 — CENÁRIOS PRÁTICOS

Cenário A: Startup/Scale-up (crescimento 30%/ano)

NÃO corte:

- Contratação (gargalo = crescimento freado)
- Marketing/Sales (pipeline = vida ou morte)
- Tecnologia core (produto = diferencial)

Pode cortar:

- Benefícios não-essenciais (gym, snacks)
- Escritório fancy (trabalho remoto)
- Consultorias genéricas

Cenário B: Empresa madura (crescimento <10%/ano)

NÃO corte:

- Retenção de top performers (turnover = custo brutal)
- Eficiência operacional (margem = sobrevivência)
- Tecnologia que reduz custo

Pode cortar:

- Projetos de “inovação” sem ROI claro
- Escritórios secundários pouco utilizados
- Treinamentos genéricos (não-core)

Cenário C: Empresa em crise (margem negativa)

NÃO corte:

- Time mínimo viável (produto precisa funcionar)
- Clientes atuais (retenção > aquisição)
- Infraestrutura crítica (não pode parar)

DEVE cortar:

- 100% de “nice to have”
- Projetos de longo prazo
- Áreas não-core (terceirizar)

07 — SOBRE ESTA CALCULADORA

Desenvolvida a partir de auditorias em 20+ empresas onde CFOs “guardaram caixa” e perderam 3–5x mais em custo oculto nos 12 meses seguintes.

Autor: Reinaldo Donadio

LinkedIn: [linkedin.com/in/reinaldodonadio](https://www.linkedin.com/in/reinaldodonadio)

Quer discutir aplicação desta calculadora no seu contexto específico?

Entre em contato via LinkedIn.