

Diagnostico de Maturidade em IA

Sua empresa trata IA como TI ou como inovacao? Marque os itens que descrevem a realidade atual. Some os pontos de cada coluna. O resultado indica em qual modelo voce esta rodando e o que ajustar.

BLOCO 01 — GOVERNANCA

Como projetos de IA sao aprovados?

+1 TI	Projetos de IA passam pelo mesmo processo de aprovacao de projetos de TI.
+1 Inovacao	Existe um dono nomeado com poder de decisao para cada projeto de IA em andamento.
+1 TI	A aprovacao de um novo experimento de IA exige comite ou reuniao de diretoria.
+1 Inovacao	Guardrails claros definem o perimetro de atuacao sem exigir aprovacao previa para cada experimento.
+1 TI	Nao existe inventario vivo de projetos de IA em producao na empresa.

BLOCO 02 — VELOCIDADE

Qual e o ciclo de um projeto de IA?

+1 TI	O tempo entre a ideia e o primeiro prototipo funcional e superior a 30 dias.
+1 Inovacao	Um experimento de IA pode ser prototipado e testado com usuario real em menos de 5 dias.
+1 TI	Projetos de IA tem roadmap de 12 meses ou mais.
+1 Inovacao	ROI de um projeto de IA e mensuravel em ate 30 dias apos o deploy.

+1 Inovacao	A empresa tem tolerancia real para encerrar um projeto de IA que nao entregou resultado em 30 dias.
------------------------	---

BLOCO 03 — METRICAS

Como o resultado e medido?

+1 Inovacao	A empresa sabe o custo por output util de cada projeto de IA em producao.
+1 TI	A conta de API de IA nao tem dono, meta ou criterio de corte definidos.
+1 Inovacao	O CFO ou dono do P&L; acompanha os projetos de IA junto com a area tecnica.
+1 TI	O sucesso de IA e medido por numero de projetos entregues, nao por resultado no negocio.

BLOCO 04 — CULTURA

Como a empresa reage ao erro?

+1 Inovacao	Um experimento de IA que falhou e tratado como aprendizado documentado para o proximo ciclo.
+1 TI	Erros em projetos de IA geram auditoria ou processo de responsabilizacao formal.
+1 Inovacao	Areas de negocio constroem solucoes de IA sem passar pela TI central.
+1 TI	O CTO ou TI central e o gargalo principal para adocao de novas ferramentas de IA.

Como interpretar o resultado

7 a 9 pontos Inovacao Modelo de Inovacao	Estrutura certa. O desafio agora e escalar com consistencia e medir resultado no P&L.;
4 a 6 pontos mistos Modelo Hibrdo	Boas praticas pontuais, mas a governanca ainda cria atrito. Identifique os 2 maiores gargalos e ataque primeiro.

7 a 9 pontos TI Modelo de TI

A estrutura atual vai atrasar cada projeto. Primeiro passo: nomear donos e definir guardrails antes de qualquer novo projeto.

Os 3 ajustes que mais impactam

1. Nomeie donos antes de aprovar projetos.

Sem dono com poder de decisao, o projeto vai entrar em comite permanente.

2. Substitua aprovacao previa por guardrail claro.

Quem usa registra. Quem registra tem dono. Quem tem dono responde.

3. Meca custo por output util, nao custo por projeto.

A conta de API precisa de dono, meta e criterio de corte como qualquer linha de headcount.

A REGRA: Governanca que bloqueia inovacao nao e governanca. E medo com nome bonito. O objetivo e dar velocidade com perimetro claro, nao criar atrito com aparencia de processo.