

Framework de IA para Inovacao Corporativa

Inspirado em Open Innovation (Chesbrough, 2003) e Tres Horizontes (McKinsey, 1999). A estrutura e identica. O que muda e o metabolismo: IA nao espera reuniao mensal nem ciclo trimestral. Guardrails substituem aprovacao previa. Dono com pulso substitui comite.

As 6 fases

FASE	QUANDO	ACOES	GUARDRAIL
FASE 01 Discovery	Dias 1-3	<ul style="list-style-type: none">· Entrevistas com responsaveis das areas· Mapeamento de dores e oportunidades· Discovery Day com board no dia 3· Selecao dos problemas que seguem	Guardrail: Nenhum projeto avanca sem dono nomeado e criterio de sucesso definido.
FASE 02 Make / Build / Buy	Dias 4-5	<ul style="list-style-type: none">· Make: construir internamente com IA· Build: vibe coding com squad tecnico· Buy: avaliar SaaS ou startup parceira· Criterio: dado proprietario, velocidade, custo	Guardrail: Wrapper sem moat e descartado. So avanca o que tem dado ou workflow proprietario.
FASE 03 Design Sprint	Dias 6-10	<ul style="list-style-type: none">· Squad de 4 a 6 pessoas multidisciplinar· 1 dono com poder de decisao· Prototipagem rapida com LLM· Teste com usuario real no dia 5	Guardrail: Quem usa registra. Quem registra tem dono. Quem tem dono responde.

FASE	QUANDO	ACOES	GUARDRAIL
FASE 04 Pitch ao Board	Dia 11	<ul style="list-style-type: none"> · Demo funcional, nao slides · ROI estimado com premissas explicitas · Riscos mapeados e mitigacao proposta · Decisao: avanca, pivota ou encerra 	Guardrail: Sem decisao no dia 11, o projeto encerra. Indecisao nao e opcao.
FASE 05 Implimentacao	Semanas 3-6	<ul style="list-style-type: none"> · Deploy incremental por area · Meta de custo por output util definida · Revisao semanal de consumo de token · Dono do P&L; acompanha junto 	Guardrail: Conta de API tem dono, meta e criterio de corte. Nao e diferente de headcount.
FASE 06 Kaizen	Continuo	<ul style="list-style-type: none"> · Revisao quinzenal de resultado vs meta · Inventario vivo de projetos ativos · Descontinuacao sem cerimonia quando ROI negativo · Aprendizado documentado para o proximo ciclo 	Guardrail: Governanca que bloqueia inovacao nao e governanca. E medo com nome bonito.

3 principios que nao mudam

Velocidade com guardrail	IA nao espera reuniao mensal. O guardrail substitui a aprovacao previa, nao elimina a governanca.
Dono com pulso	Todo projeto tem uma pessoa que decide. Comite sem dono gera relatorio, nao resultado.
ROI antes de escala	Piloto sem ROI mensuravel nao escala. Custo por output util e a metrica que importa.