

Open Innovation vs IA: Comparativo de Frameworks

Frameworks de IA não precisam ser reinventados. Open Innovation (Chesbrough, 2003) e Tres Horizontes (McKinsey, 1999) já resolvem o problema. O que muda é o metabolismo: velocidade, tolerância a risco e ciclo de decisão.

Comparativo etapa a etapa

ETAPA	OPEN INNOVATION Ciclo trimestral/anual	PROJETOS DE IA Ciclo semanal/quinzenal
Discovery	Mapeamento de dores com área de negócio. 3 a 6 semanas.	Mapeamento em 3 dias. Discovery Day com board no dia 3. Decisão imediata.
Make/Build/Buy	Definido em comitê com análise de fornecedor e budget aprovado. 3 a 6 semanas.	Decisão em 1 dia. Critério: dado proprietário, velocidade, custo por output. Sem budget de fornecedor.
Sprint / POC	Design Sprint de 5 dias ou POC de 30 a 90 dias. Squad dedicado com facilitação externa.	Design Sprint de 5 dias com LLM. Protótipo funcional no dia 5. Teste com usuário real.
Aprovação	Pitch ao board com ROI estimado. Decisão em reunião de diretoria ou comitê.	Demo funcional ao board no dia 11. Decisão no mesmo dia: avança, pivota ou encerra.
Escala	Piloto controlado por 6 a 12 meses. Métricas definidas ex-ante. Comitê com budget.	Deploy incremental por área com meta de custo por output. ROI mensurável em 30 dias.
Governança	Comitê mensal. Relatório de progresso. Revisão trimestral de portfólio.	Inventário vivo. Quem usa registra. Quem registra tem dono. Revisão quinzenal.
Ponto forte	Estrutura madura com décadas de validação. Funciona com ciclo de decisão longo.	Guardrail substitui aprovação prévia. Velocidade com perímetro claro. Governança que habilita.

ETAPA	OPEN INNOVATION Ciclo trimestral/anual	PROJETOS DE IA Ciclo semanal/quinzenal
Metrica de sucesso	ROI de 12 meses.	Custo por output util.
Postura ante o erro	Evitar e mitigar.	Errar rapido, dentro do perimetro.

O que nao muda nos dois frameworks

Dono claro

Todo projeto tem uma pessoa que decide. Sem dono, vira relatorio.

Problema certo

Nenhum framework resolve o problema errado com velocidade. Discovery e obrigatorio.

Resultado no P&L;

Inovacao sem impacto financeiro mensuravel e experimento permanente, nao vantagem competitiva.
