

Cenários de Gente em Reais — Roteiro 1 Pagina

Reinaldo Donadio

Cenários de Gente em R\$ – Roteiro 1 Página para Conversa com CEO

Roteiro estruturado para discussão de risco de gente em formato de cenários A/B.

1. TÍTULO DA CONVERSA

Tema: “Risco de gente que pode tirar [X] pontos de margem ou atrasar [Y] meses do plano [ANO]”.

2. QUADRO-RESUMO

Risco central: [descrever em 1 frase objetiva].

Impacto estimado em 12 meses:

- Margem: de []% para []%
- Receita / projeto: atraso de [] meses ou perda de R\$ []

Cadeiras / áreas envolvidas:

- [Cadeira/área 1] – risco [baixo/médio/alto]
- [Cadeira/área 2] – risco [baixo/médio/alto]
- [Cadeira/área 3] – risco [baixo/médio/alto]

Pedido ao CEO / board: escolher entre Cenário A e Cenário B; autorizar investimento de R\$ [___], se B.

3. DIAGNÓSTICO EM DADOS (SEM OPINIÃO)

- Total de cadeiras críticas: []
- Em risco alto de saída/substituição: []
- Atraso estimado se 1 cair: [] meses
- Perda/risco financeiro: R\$ []
- Turnover recente na área: []%
- Sinais objetivos: perda de líderes-chave; promoções recusadas; vagas críticas abertas há [] dias

Frase de síntese: “Se nada mudar, risco nessas [] cadeiras pode gerar impacto de R\$ [] e atraso de [___] meses no plano [ANO]”.

4. CENÁRIO A – MANTER COMO ESTÁ

Premissas: nenhum investimento adicional; manutenção do modelo atual.

Impacto estimado (12 meses):

- Risco de saída: []%
- Atraso potencial: [] meses
- Receita não capturada: R\$ []
- Margem / custo adicional: R\$ []
- Total Cenário A: R\$ [___]

Síntese: “Cenário A economiza R\$ [] hoje e assume risco de até R\$ [] em impacto e [___] meses de atraso”.

5. CENÁRIO B – INVESTIR E REDUZIR RISCO

Investimento proposto: R\$ [] (sucessão, ajustes estruturais, retenção e desenvolvimento).

Impacto estimado (12 meses):

- Redução do risco: de []% para []%
- Receita preservada/antecipada: R\$ []
- Custos evitados: R\$ []
- Total protegido/gerado: R\$ []

ROI estimado: investimento R\$ [] para proteger R\$ [] – ROI de []x em [] meses.

Síntese: “Cenário B investe R\$ [] agora para proteger R\$ [] e reduzir risco em [___]”.

6. COMPARATIVO A x B

- Investimento direto – A: R\$ 0 / pequeno | B: R\$ []
- Impacto financeiro (12 meses) – A: risco até R\$ [] | B: proteção estimada R\$ []

- Impacto no plano – A: atraso de meses | B: manutenção do cronograma
- Risco de gente – A: cadeiras em vermelho | B: em amarelo/verde

Em números: A é mais barato hoje e mais caro em 12 meses. B exige investimento agora e protege o plano.

7. PEDIDO DE DECISÃO

Recomendação: “Pelo nível de risco e impacto, recomendo o Cenário [A/B]”.

Pedido explícito: “Hoje preciso que escolham entre A (aceitar risco) ou B (investir para reduzir risco)”.

8. CHECKLIST ANTES DE LEVAR AO CEO

1. Tenho números em R\$ e meses? SIM NÃO
2. O risco central cabe em 1 frase? SIM NÃO
3. Cenários A e B são claros e exclusivos? SIM NÃO
4. Minha recomendação está direta? SIM NÃO

Se houver qualquer NÃO, ajustar antes da reunião.